

Stand: 30.04.2026 15:40:25

Vorgangsmappe für die Drucksache 18/24429

"Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München"

Vorgangsverlauf:

1. Initiativdrucksache 18/24429 vom 12.10.2022
2. Beschlussempfehlung mit Bericht 18/25990 des BV vom 30.11.2022
3. Beschluss des Plenums 18/26100 vom 25.01.2023
4. Plenarprotokoll Nr. 133 vom 25.01.2023



Antrag

der Abgeordneten **Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt, Alexander Muthmann, Matthias Fischbach** und **Fraktion (FDP)**

Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III – Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München

Der Landtag wolle beschließen:

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten am Beispiel der 2. S-Bahn-Stammstrecke in München durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Baurecht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/ Pflichtenheft)

Die Ergebnisse sollen zum Anlass genommen werden, um eine Neukonzeption für das Projektcontrolling von staatlichen Bauvorhaben (Hoch- und Tiefbau) zu veranlassen.

Begründung:

Durch Unzulänglichkeiten, teilweise fehlendes Know-how, Fehler bei der Ausschreibung und mangelndes Projektcontrolling entstehen für die Steuerzahler und den bayerischen Haushalt immer wieder immense Schäden. Oftmals werden Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen zu spät ersichtlich, weswegen kostensenkende Eingriffe nur noch geringfügig implementierbar sind. Mittels einer Expertenanhörung soll am Beispiel der 2. S-Bahn-Stammstrecke ein Blick in die Historie geworfen werden, um aufzuzeigen, in welchen Phasen des Projekts Mehrkosten und Zeitverzögerungen verursacht wurden und wie der Informationsfluss vonstattenging.



Beschlussempfehlung und Bericht

des Ausschusses für Wohnen, Bau und Verkehr

Antrag der Abgeordneten Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt u.a. und Fraktion (FDP)
Drs. 18/24429

Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München

I. Beschlussempfehlung:

Zustimmung in folgender Fassung:

„Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Bau-recht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/Pflichtenheft)“

Berichterstatter: **Sebastian Körber**
Mitberichterstatter: **Jürgen Baumgärtner**

II. Bericht:

1. Der Antrag wurde dem Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr federführend zugewiesen. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag mitberaten.
2. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag mitberaten. Der federführende Ausschuss hat den Antrag in seiner 61. Sitzung am 22. November 2022 beraten und einstimmig in der in I. enthaltenen Fassung Zustimmung empfohlen.

3. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag in seiner 151. Sitzung am 30. November 2022 mitberaten und einstimmig der Beschlussempfehlung des federführenden Ausschusses zugestimmt.

Sebastian Körber
Vorsitzender



Beschluss

des Bayerischen Landtags

Der Landtag hat in seiner heutigen öffentlichen Sitzung beraten und beschlossen:

Antrag der Abgeordneten **Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt, Alexander Muthmann, Matthias Fischbach** und **Fraktion (FDP)**

Drs. 18/24429, 18/25990

Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingssystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Baurecht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/ Pflichtenheft).

Die Präsidentin

I.V.

Dr. Wolfgang Heubisch

VI. Vizepräsident

Redner zu nachfolgendem Tagesordnungspunkt

Dritter Vizepräsident Alexander Hold

Dritter Vizepräsident Alexander Hold: Ich rufe **Tagesordnungspunkt 2** auf:

Abstimmung

über eine Europaangelegenheit und Anträge, die gem. § 59 Abs. 7 der Geschäftsordnung nicht einzeln beraten werden (s. Anlage 1)

Hinsichtlich der jeweiligen Abstimmungsgrundlagen mit den einzelnen Voten der Fraktionen verweise ich auf die Liste.

(Siehe Anlage 1)

Wer mit der Übernahme seines Abstimmungsverhaltens bzw. des jeweiligen Abstimmungsverhaltens seiner Fraktion entsprechend der Liste einverstanden ist, den bitte ich um das Handzeichen. – Das sind die Fraktionen der CSU, der GRÜNEN, der FREIEN WÄHLER, der AfD, der SPD und der FDP. Nun die Frage an die fraktionslosen Abgeordneten, ob und welchem Fraktionsvotum sie sich anschließen wollen. – Es enthalten sich der Abgeordnete Bayerbach, der Abgeordnete Swoboda, der Abgeordnete Klingen und der Abgeordnete Busch. Das Abstimmungsverhalten des Abgeordneten Sauter? – Er stimmt dem Votum der CSU-Fraktion zu. – Damit übernimmt der Landtag diese Voten.

9. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Susann Enders u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Thomas Huber, Josef Zellmeier, Prof. Dr. Winfried Bausback u.a. CSU
Weiterführung des Bundesprogramms
„Sprach-Kitas: Weil Sprache der Schlüssel zur Welt ist“
Drs. 18/24444, 18/25936 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für
Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

10. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Elmar Hayn u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Aufstockung der Verwaltungszeit an Grund- und Mittelschulen
nach den Herbstferien 2022
Drs. 18/24667, 18/25803 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Fragen des öffentlichen Dienstes

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

11. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Susann Enders u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Thomas Huber, Prof. Dr. Winfried Bausback, Matthias Enghuber u.a. CSU
Kinder und Jugendliche in der gegenwärtigen Krisensituation
nicht aus dem Blick verlieren!
Drs. 18/24850, 18/25937 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für
Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

12. Antrag der Abgeordneten Ruth Müller, Martina Fehlner, Annette Karl u.a. SPD
Möglichkeiten der Verbesserung des Brandschutzes in Tierhaltungsanlagen
Drs. 18/24853, 18/25922 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

13. Antrag der Abgeordneten Martin Schöffel, Tanja Schorer-Dremel, Alfons Brandl u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Dr. Leopold Herz u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)
Ernährungssicherung als Staatsziel im Grundgesetz verankern
Drs. 18/24866, 18/25932 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

14. Antrag der Abgeordneten Andreas Winhart, Prof. Dr. Ingo Hahn, Ralf Stadler u.a. und Fraktion (AfD)
Bedrohte Fischbestände in Bayern
Drs. 18/24885, 18/25923 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

15. Antrag der Abgeordneten Volker Bauer, Eric Beißwenger, Tanja Schorer-Dremel u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Nikolaus Kraus u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)
Statt Sekundärziele, Panikspeech und Konflikt: effektive Forstförderung auf Bundesebene fortsetzen
Drs. 18/24990, 18/25933 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

16. Antrag der Abgeordneten Tanja Schorer-Dremel, Eric Beißwenger, Martin Schöffel u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Dr. Leopold Herz u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)
Verbreitung des Goldschakals in Bayern und Deutschland
Drs. 18/24992, 18/25670 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

17. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Gisela Sengl u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Bericht über die Belastung von Kleingewässern mit Pestiziden
Drs. 18/25037, 18/25669 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

18. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Christian Hierneis u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Flächendeckende Einführung der Biotonne in Bayern
Drs. 18/25041, 18/25668 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

19. Antrag der Abgeordneten Prof. Dr. Ingo Hahn, Ralf Stadler, Andreas Winhart u.a. und Fraktion (AfD)
Umweltschutz ist Wohlstandsschutz – Versorgung unserer Kläranlagen mit ausreichend Fällmittel sicherstellen!
Drs. 18/25053, 18/25667 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

20. Antrag der Abgeordneten Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn, Andreas Winhart u.a. und Fraktion (AfD)
Langzeitfolgen und Auswirkungen von Windparks auf lokale Strömungssysteme in Bayern und Deutschland offenlegen!
Drs. 18/25054, 18/25666 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

21. Antrag der Abgeordneten Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn, Gerd Mannes und Fraktion (AfD)
Kleinbäuerliche Landwirtschaft erhalten IV: Zweinutzungsrasen bei Rindern stärker fördern – Tiergesundheit und Artenvielfalt erhalten!
Drs. 18/25083, 18/25924 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

