Stand: 12.12.2025 21:21:45

Vorgangsmappe für die Drucksache 18/24429

"Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München"

Vorgangsverlauf:

1. Initiativdrucksache 18/24429 vom 12.10.2022
2. Beschlussempfehlung mit Bericht 18/25990 des BV vom 30.11.2022
3. Beschluss des Plenums 18/26100 vom 25.01.2023
4. Plenarprotokoll Nr. 133 vom 25.01.2023

Bayerischer Landtag

18. Wahlperiode 12.10.2022 **Drucksache** 18/**24429**

Antrag

der Abgeordneten **Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt, Alexander Muthmann, Matthias Fischbach** und **Fraktion (FDP)**

Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III – Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München

Der Landtag wolle beschließen:

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten am Beispiel der 2. S-Bahn-Stammstrecke in München durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Baurecht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/ Pflichtenheft)

Die Ergebnisse sollen zum Anlass genommen werden, um eine Neukonzeption für das Projektcontrolling von staatlichen Bauvorhaben (Hoch- und Tiefbau) zu veranlassen.

Begründung:

Durch Unzulänglichkeiten, teilweise fehlendes Know-how, Fehler bei der Ausschreibung und mangelndes Projektcontrolling entstehen für die Steuerzahler und den bayerischen Haushalt immer wieder immense Schäden. Oftmals werden Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen zu spät ersichtlich, weswegen kostensenkende Eingriffe nur noch geringfügig implementierbar sind. Mittels einer Expertenanhörung soll am Beispiel der 2. S-Bahn-Stammstrecke ein Blick in die Historie geworfen werden, um aufzuzeigen, in welchen Phasen des Projekts Mehrkosten und Zeitverzögerungen verursacht wurden und wie der Informationsfluss vonstattenging.

Drucksachen, Plenarprotokolle sowie die Tagesordnungen der Vollversammlung und der Ausschüsse sind im Internet unter www.bayern.landtag.de - Dokumente abrufbar. Die aktuelle Sitzungsübersicht steht unter www.bayern.landtag.de – Aktuelles/Sitzungen zur Verfügung.

Bayerischer Landtag

18. Wahlperiode 30.11.2022 **Drucksache** 18/**25990**

Beschlussempfehlung und Bericht

des Ausschusses für Wohnen, Bau und Verkehr

Antrag der Abgeordneten Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt u.a. und Fraktion (FDP)
Drs. 18/**24429**

Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München

I. Beschlussempfehlung:

Zustimmung in folgender Fassung:

„Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Baurecht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/Pflichtenheft)“

Berichterstatter: **Sebastian Körber**
Mitberichterstatter: **Jürgen Baumgärtner**

II. Bericht:

1. Der Antrag wurde dem Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr federführend zugewiesen. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag mitberaten.
2. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag mitberaten. Der federführende Ausschuss hat den Antrag in seiner 61. Sitzung am 22. November 2022 beraten und einstimmig in der in I. enthaltenen Fassung Zustimmung empfohlen.

Drucksachen, Plenarprotokolle sowie die Tagesordnungen der Vollversammlung und der Ausschüsse sind im Internet unter www.bayern.landtag.de - Dokumente abrufbar. Die aktuelle Sitzungsübersicht steht unter www.bayern.landtag.de – Aktuelles/Sitzungen zur Verfügung.

3. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag in seiner 151. Sitzung am 30. November 2022 mitberaten und einstimmig der Beschlussempfehlung des federführenden Ausschusses zugestimmt.

Sebastian Körber
Vorsitzender

Bayerischer Landtag

18. Wahlperiode 25.01.2023 **Drucksache** 18/**26100**

Beschluss

des Bayerischen Landtags

Der Landtag hat in seiner heutigen öffentlichen Sitzung beraten und beschlossen:

Antrag der Abgeordneten **Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt, Alexander Muthmann, Matthias Fischbach** und **Fraktion (FDP)**

Drs. 18/**24429**, 18/**25990**

Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Baurecht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/ Pflichtenheft).

Die Präsidentin

I.V.

Dr. Wolfgang Heubisch

VI. Vizepräsident

Drucksachen, Plenarprotokolle sowie die Tagesordnungen der Vollversammlung und der Ausschüsse sind im Internet unter www.bayern.landtag.de - Dokumente abrufbar. Die aktuelle Sitzungsübersicht steht unter www.bayern.landtag.de – Aktuelles/Sitzungen zur Verfügung.

Redner zu nachfolgendem Tagesordnungspunkt

Dritter Vizepräsident Alexander Hold

Dritter Vizepräsident Alexander Hold: Ich rufe **Tagesordnungspunkt 2** auf:

Abstimmung

über eine Europaangelegenheit und Anträge, die gem. § 59 Abs. 7 der Geschäftsordnung nicht einzeln beraten werden (s. Anlage 1)

Hinsichtlich der jeweiligen Abstimmungsgrundlagen mit den einzelnen Voten der Fraktionen verweise ich auf die Liste.

(Siehe Anlage 1)

Wer mit der Übernahme seines Abstimmungsverhaltens bzw. des jeweiligen Abstimmungsverhaltens seiner Fraktion entsprechend der Liste einverstanden ist, den bitte ich um das Handzeichen. – Das sind die Fraktionen der CSU, der GRÜNEN, der FREIEN WÄHLER, der AfD, der SPD und der FDP. Nun die Frage an die fraktionslosen Abgeordneten, ob und welchem Fraktionsvotum sie sich anschließen wollen. – Es enthalten sich der Abgeordnete Bayerbach, der Abgeordnete Swoboda, der Abgeordnete Klingen und der Abgeordnete Busch. Das Abstimmungsverhalten des Abgeordneten Sauter? – Er stimmt dem Votum der CSU-Fraktion zu. – Damit übernimmt der Landtag diese Voten.

Beschlussempfehlungen der Ausschüsse, die der Abstimmung über eine Europaangelegenheit und die nicht einzeln zu beratenden Anträge zugrunde gelegt wurden (Tagesordnungspunkt 2)

Es bedeuten:

(E)	einstimmige Zustimmungsempfehlung des Ausschusses
(G)	Zustimmungsempfehlung des Ausschusses mit Gegenstimmen
(ENTH)	Zustimmungsempfehlung des Ausschusses mit Enthaltungen oder Enthaltung einer Fraktion im Ausschuss
(A)	Ablehnungsempfehlung des Ausschusses oder Ablehnung einer Fraktion im Ausschuss
(Z)	Zustimmung einer Fraktion im Ausschuss

Europaangelegenheit

1. Konsultationsverfahren der Europäischen Union

   Binnenmarkt
   Ökodesign – Europäische Kommission prüft Notwendigkeit neuer Vorschriften über die Umweltauswirkungen von Fotovoltaik
   23.09.2022 - 16.12.2022
   Drs. 18/24565, 18/26066 (E)

   Votum des endberatenden Ausschusses für Bundes- und Europaangelegenheiten sowie regionale Beziehungen

   Der Landtag gibt im Konsultationsverfahren die auf Drs. 18/26066 veröffentlichte Stellungnahme ab.
   Der Beschluss des Bayerischen Landtags wird unmittelbar an die Europäische Kommission, das Europäische Parlament, den Ausschuss der Regionen und den Deutschen Bundestag übermittelt.

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	Z	Z	Z	Z	Z

Anträge

2. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Johannes Becher u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Kinder stärken, Fachkräfte sichern:
Bayerisches Landesprogramm für Sprach-Kitas aufsetzen!
Drs. 18/24239, 18/25935 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	A	Z	Z

3. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Dr. Markus Büchler u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Netzzustandsbericht
Drs. 18/24242, 18/25986 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Wohnen, Bau und Verkehr

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	Z	Z	Z

4. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Jürgen Mistol u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Inklusives Wohnen stärken
Drs. 18/24271, 18/25987 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für
Wohnen, Bau und Verkehr

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	Z	Z	Z	Z	Z

5. Antrag der Abgeordneten Diana Stachowitz,
Doris Rauscher, Margit Wild u.a. SPD
Langzeitstudie zum Übergangsbereich – junge Menschen
am Übergang Schule-Beruf sinnvoll begleiten und unterstützen
Drs. 18/24339, 18/25894 (A) [X]

Votum des federführenden Ausschusses für
Bildung und Kultus

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	Z	Z	Z

6. Antrag der Abgeordneten Ferdinand Mang,
Katrin Ebner-Steiner, Martin Böhm und Fraktion (AfD)
Bericht zur Sachlage des ICE-Werks Nürnberg
Drs. 18/24348, 18/25988 (A)

Über den Antrag wird gesondert beraten.

7. Antrag der Abgeordneten Martin Hagen, Sebastian Körber,
Julika Sandt u.a. und Fraktion (FDP)
Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich
auf den Weg bringen III – Durchführung einer Expertenanhörung
zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel
2. Stammstrecke in München
Drs. 18/24429, 18/25990 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für
Wohnen, Bau und Verkehr

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	Z	Z	Z	Z	Z

8. Antrag der Abgeordneten Martin Hagen, Christoph Skutella,
Julika Sandt u.a. und Fraktion (FDP)
Einsatz von Drohnen (Agrarcoptern) in der Landwirtschaft erleichtern –
Genehmigungspraxis vereinfachen
Drs. 18/24436, 18/25989 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für
Wohnen, Bau und Verkehr

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	Z	Z	Z	Z	Z

9. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Susann Enders u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Thomas Huber, Josef Zellmeier, Prof. Dr. Winfried Bausback u.a. CSU
Weiterführung des Bundesprogramms „Sprach-Kitas: Weil Sprache der Schlüssel zur Welt ist“
Drs. 18/24444, 18/25936 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	A	Z	Z	A	A

10. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Elmar Hayn u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Aufstockung der Verwaltungszeit an Grund- und Mittelschulen nach den Herbstferien 2022
Drs. 18/24667, 18/25803 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für Fragen des öffentlichen Dienstes

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	A	Z	Z

11. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Susann Enders u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Thomas Huber, Prof. Dr. Winfried Bausback, Matthias Enghuber u.a. CSU
Kinder und Jugendliche in der gegenwärtigen Krisensituation nicht aus dem Blick verlieren!
Drs. 18/24850, 18/25937 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	A	Z	Z	A	A

12. Antrag der Abgeordneten Ruth Müller, Martina Fehlner, Annette Karl u.a. SPD
Möglichkeiten der Verbesserung des Brandschutzes in Tierhaltungsanlagen
Drs. 18/24853, 18/25922 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	A	Z	Z

13. Antrag der Abgeordneten Martin Schöffel, Tanja Schorer-Dremel, Alfons Brandl u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Dr. Leopold Herz u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)
Ernährungssicherung als Staatsziel im Grundgesetz verankern
Drs. 18/24866, 18/25932 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	A	Z	Z	A	A

14. Antrag der Abgeordneten Andreas Winhart, Prof. Dr. Ingo Hahn, Ralf Stadler u.a. und Fraktion (AfD)
Bedrohte Fischbestände in Bayern
Drs. 18/24885, 18/25923 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	A	Z	Z	A	A

15. Antrag der Abgeordneten Volker Bauer, Eric Beißwenger, Tanja Schorer-Dremel u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Nikolaus Kraus u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)
Statt Sekundärziele, Paniksprech und Konflikt: effektive Forstförderung auf Bundesebene fortsetzen
Drs. 18/24990, 18/25933 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	A	Z	Z	A	ENTH

16. Antrag der Abgeordneten Tanja Schorer-Dremel, Eric Beißwenger, Martin Schöffel u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Dr. Leopold Herz u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)
Verbreitung des Goldschakals in Bayern und Deutschland
Drs. 18/24992, 18/25670 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	Z	Z	Z	Z	Z

17. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Gisela Sengl u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Bericht über die Belastung von Kleingewässern mit Pestiziden
Drs. 18/25037, 18/25669 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	ENTH	Z	Z

18. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Christian Hierneis u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Flächendeckende Einführung der Biotonne in Bayern
Drs. 18/25041, 18/25668 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	A	Z	ENTH

19. Antrag der Abgeordneten Prof. Dr. Ingo Hahn, Ralf Stadler, Andreas Winhart u.a. und Fraktion (AfD)
Umweltschutz ist Wohlstandsschutz – Versorgung unserer Kläranlagen mit ausreichend Fällmittel sicherstellen!
Drs. 18/25053, 18/25667 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	A	A	Z	A	A

20. Antrag der Abgeordneten Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn, Andreas Winhart u.a. und Fraktion (AfD)
Langzeitfolgen und Auswirkungen von Windparks auf lokale Strömungssysteme in Bayern und Deutschland offenlegen!
Drs. 18/25054, 18/25666 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	A	A	Z	A	A

21. Antrag der Abgeordneten Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn, Gerd Mannes und Fraktion (AfD)
Kleinbäuerliche Landwirtschaft erhalten IV: Zweinutzungsrassen bei Rindern stärker fördern – Tiergesundheit und Artenvielfalt erhalten!
Drs. 18/25083, 18/25924 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für
Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	A	A	Z	A	A

22. Antrag der Abgeordneten Andreas Winhart, Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn u.a. und Fraktion (AfD)
Nutzhanfanbau auf den Gartenbau ausweiten
Drs. 18/25091, 18/25934 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	A	A	Z	A	A

23. Dringlichkeitsantrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Thomas Gehring u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
Aus der Zerstörung des Rappenalpbachs lernen – Schutzstrukturen verbessern
Drs. 18/25142, 18/25665 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	Z	Z	Z	Z	Z

24. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Benno Zierer u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Eric Beißwenger, Tanja Schorer-Dremel, Volker Bauer u.a. CSU
Aufklärung des Ausbaus des Rappenalpbaches
Drs. 18/25257, 18/25664 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
Z	Z	Z	Z	Z	Z