

Stand: 23.02.2026 05:01:38

Vorgangsmappe für die Drucksache 18/24429

"Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München"

---

Vorgangsverlauf:

1. Initiativdrucksache 18/24429 vom 12.10.2022
2. Beschlussempfehlung mit Bericht 18/25990 des BV vom 30.11.2022
3. Beschluss des Plenums 18/26100 vom 25.01.2023
4. Plenarprotokoll Nr. 133 vom 25.01.2023



## Antrag

der Abgeordneten **Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt, Alexander Muthmann, Matthias Fischbach** und **Fraktion (FDP)**

### **Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III – Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel 2. Stammstrecke in München**

Der Landtag wolle beschließen:

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten am Beispiel der 2. S-Bahn-Stammstrecke in München durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Baurecht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/ Pflichtenheft)

Die Ergebnisse sollen zum Anlass genommen werden, um eine Neukonzeption für das Projektcontrolling von staatlichen Bauvorhaben (Hoch- und Tiefbau) zu veranlassen.

### **Begründung:**

Durch Unzulänglichkeiten, teilweise fehlendes Know-how, Fehler bei der Ausschreibung und mangelndes Projektcontrolling entstehen für die Steuerzahler und den bayerischen Haushalt immer wieder immense Schäden. Oftmals werden Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen zu spät ersichtlich, weswegen kostensenkende Eingriffe nur noch geringfügig implementierbar sind. Mittels einer Expertenanhörung soll am Beispiel der 2. S-Bahn-Stammstrecke ein Blick in die Historie geworfen werden, um aufzuzeigen, in welchen Phasen des Projekts Mehrkosten und Zeitverzögerungen verursacht wurden und wie der Informationsfluss vonstattenging.



## **Beschlussempfehlung und Bericht**

**des Ausschusses für Wohnen, Bau und Verkehr**

**Antrag der Abgeordneten Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt u.a. und  
Fraktion (FDP)**  
Drs. 18/24429

**Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III -  
Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojek-  
ten am Beispiel 2. Stammstrecke in München**

### **I. Beschlussempfehlung:**

Zustimmung in folgender Fassung:

**„Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III  
- Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Groß-  
projekten**

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Bau-recht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Um-planungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/Pflichtenheft)“

Berichterstatter: **Sebastian Körber**  
Mitberichterstatter: **Jürgen Baumgärtner**

### **II. Bericht:**

1. Der Antrag wurde dem Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr federführend zugewiesen. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag mitberaten.
2. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag mitberaten. Der federführende Ausschuss hat den Antrag in seiner 61. Sitzung am 22. November 2022 beraten und einstimmig in der in I. enthaltenen Fassung Zustimmung empfohlen.

3. Der Ausschuss für Staatshaushalt und Finanzfragen hat den Antrag in seiner 151. Sitzung am 30. November 2022 mitberaten und einstimmig der Beschlussempfehlung des federführenden Ausschusses zugestimmt.

**Sebastian Körber**

Vorsitzender



## Beschluss

### des Bayerischen Landtags

Der Landtag hat in seiner heutigen öffentlichen Sitzung beraten und beschlossen:

**Antrag** der Abgeordneten **Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt, Alexander Muthmann, Matthias Fischbach** und **Fraktion (FDP)**

Drs. 18/**24429**, 18/**25990**

### **Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III - Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten**

Der Landtag stellt fest, dass es bei Infrastrukturgroßprojekten immer wieder zu Kostensteigerungen und Zeitverzögerungen kommt. Daher gilt es, Maßnahmen zu prüfen, um zukünftig Projekte zuverlässig im jeweiligen Zeit- und Kostenrahmen zu realisieren.

Der Ausschuss für Wohnen, Bau und Verkehr führt eine Expertenanhörung zum Projektcontrolling bei Infrastrukturgroßprojekten durch.

Folgende Aspekte sollen dabei im Fokus stehen: Projektstart, Planung (Budgetaufstellung, Controllingsystem, Projekt-/Ressourcen-/Termin-/Kostenplan), Baurecht und Planfeststellungsverfahren, Projektsteuerung (Vergabeverfahren, Umplanungen, Kommunikation), Dokumentation (Berichtswesen, Reporting, Lasten-/ Pflichtenheft).

Die Präsidentin

I.V.

**Dr. Wolfgang Heubisch**

VI. Vizepräsident

Redner zu nachfolgendem Tagesordnungspunkt

Dritter Vizepräsident Alexander Hold

**Dritter Vizepräsident Alexander Hold:** Ich rufe **Tagesordnungspunkt 2** auf:

### **Abstimmung**

**über eine Europaangelegenheit und Anträge, die gem. § 59 Abs. 7 der Geschäftsordnung nicht einzeln beraten werden (s. Anlage 1)**

Hinsichtlich der jeweiligen Abstimmungsgrundlagen mit den einzelnen Voten der Fraktionen verweise ich auf die Liste.

(Siehe Anlage 1)

Wer mit der Übernahme seines Abstimmungsverhaltens bzw. des jeweiligen Abstimmungsverhaltens seiner Fraktion entsprechend der Liste einverstanden ist, den bitte ich um das Handzeichen. – Das sind die Fraktionen der CSU, der GRÜNEN, der FREIEN WÄHLER, der AfD, der SPD und der FDP. Nun die Frage an die fraktionslosen Abgeordneten, ob und welchem Fraktionsvotum sie sich anschließen wollen. – Es enthalten sich der Abgeordnete Bayerbach, der Abgeordnete Swoboda, der Abgeordnete Klingen und der Abgeordnete Busch. Das Abstimmungsverhalten des Abgeordneten Sauter? – Er stimmt dem Votum der CSU-Fraktion zu. – Damit übernimmt der Landtag diese Voten.

**Beschlussempfehlungen der Ausschüsse, die der Abstimmung über eine Europaangelegenheit und die nicht einzeln zu beratenden Anträge zugrunde gelegt wurden (Tagesordnungspunkt 2)**

Es bedeuten:

- |        |  |
|--------|--|
| (E)    | einstimmige Zustimmungsempfehlung des Ausschusses  |
| (G)    | Zustimmungsempfehlung des Ausschusses mit Gegenstimmen   |
| (ENTH) | Zustimmungsempfehlung des Ausschusses mit Enthaltungen<br>oder<br>Enthaltung einer Fraktion im Ausschuss |
| (A)    | Ablehnungsempfehlung des Ausschusses oder<br>Ablehnung einer Fraktion im Ausschuss                       |
| (Z)    | Zustimmung einer Fraktion im Ausschuss   |

## Europaangelegenheit

## 1. Konsultationsverfahren der Europäischen Union

## Binnenmarkt

## Ökodesign – Europäische Kommission prüft Notwendigkeit neuer Vorschriften über die Umweltauswirkungen von Fotovoltaik

23.09.2022 - 16.12.2022

Drs. 18/24565, 18/26066 (E)

Votum des endberatenden Ausschusses für Bundes- und Europaangelegenheiten sowie regionale Beziehungen

Der Landtag gibt im Konsultationsverfahren die auf Drs. 18/26066 veröffentlichte Stellungnahme ab.

Der Beschluss des Bayerischen Landtags wird unmittelbar an die Europäische Kommission, das Europäische Parlament, den Ausschuss der Regionen und den Deutschen Bundestag übermittelt.

CSU

**GRÜ**

**FREIE  
WÄHLER**

**AfD**

**SPD**

**FDP**

Z

Z

Z



**Z**

Z



## Anträge

2. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Johannes Becher u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN):  
Kinder stärken, Fachkräfte sichern:  
Bayerisches Landesprogramm für Sprach-Kitas aufsetzen!  
Drs. 18/24239, 18/25935 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

3. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Dr. Markus Böhler u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)  
Netzzustandsbericht  
Drs. 18/24242, 18/25986 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Wohnen, Bau und Verkehr

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

4. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Jürgen Mistol u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)  
Inklusives Wohnen stärken  
Drs. 18/24271, 18/25987 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Wohnen, Bau und Verkehr

[illegible]

5. Antrag der Abgeordneten Diana Stachowitz, Doris Rauscher, Margit Wild u.a. SPD  
Langzeitstudie zum Übergangsbereich – junge Menschen am Übergang Schule-Beruf sinnvoll begleiten und unterstützen  
Drs. 18/24339, 18/25894 (A) [X]

Votum des federführenden Ausschusses für  
Bildung und Kultus

<b>CSU</b>	<b>GRÜ</b>	<b>FREIE WÄHLER</b>	<b>AfD</b>	<b>SPD</b>	<b>FDP</b>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

6. Antrag der Abgeordneten Ferdinand Mang,  
Katrin Ebner-Steiner, Martin Böhm und Fraktion (AfD)  
Bericht zur Sachlage des ICE-Werks Nürnberg  
Drs. 18/24348, 18/25988 (A)

**Über den Antrag wird gesondert beraten.**

7. Antrag der Abgeordneten Martin Hagen, Sebastian Körber, Julika Sandt u.a. und Fraktion (FDP)  
Infrastrukturgroßprojekte transparent und erfolgreich auf den Weg bringen III – Durchführung einer Expertenanhörung zum Projektcontrolling von Großprojekten am Beispiel  
2. Stammstrecke in München  
Drs. 18/24429, 18/25990 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Wohnen, Bau und Verkehr

[illegible]

8. Antrag der Abgeordneten Martin Hagen, Christoph Skutella, Julika Sandt u.a. und Fraktion (FDP)  
Einsatz von Drohnen (Agrarcoptern) in der Landwirtschaft erleichtern –  
Genehmigungspraxis vereinfachen  
Drs. 18/24436, 18/25989 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Wohnen, Bau und Verkehr

[illegible]

9. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Susann Enders u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Thomas Huber, Josef Zellmeier, Prof. Dr. Winfried Bausback u.a. CSU  
Weiterführung des Bundesprogramms  
„Sprach-Kitas: Weil Sprache der Schlüssel zur Welt ist“  
Drs. 18/24444, 18/25936 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

10. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Elmar Hayn u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)  
Aufstockung der Verwaltungszeit an Grund- und Mittelschulen  
nach den Herbstferien 2022  
Drs. 18/24667, 18/25803 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Fragen des öffentlichen Dienstes

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

11. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Susann Enders u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Thomas Huber, Prof. Dr. Winfried Bausback, Matthias Enghuber u.a. CSU  
Kinder und Jugendliche in der gegenwärtigen Krisensituation  
nicht aus dem Blick verlieren!  
Drs. 18/24850, 18/25937 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Arbeit und Soziales, Jugend und Familie

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



15. Antrag der Abgeordneten Volker Bauer, Eric Beißwenger, Tanja Schorer-Dremel u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Nikolaus Kraus u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)  
Statt Sekundärziele, Paniksprech und Konflikt:  
effektive Forstförderung auf Bundesebene fortsetzen  
Drs. 18/24990, 18/25933 (G)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

16. Antrag der Abgeordneten Tanja Schorer-Dremel, Eric Beißwenger, Martin Schöffel u.a. CSU, Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Dr. Leopold Herz u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER)  
Verbreitung des Goldschakals in Bayern und Deutschland  
Drs. 18/24992, 18/25670 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Umwelt und Verbraucherschutz

[illegible]

17. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Gisela Sengl u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)  
Bericht über die Belastung von Kleingewässern mit Pestiziden  
Drs. 18/25037, 18/25669 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
A	Z	A	ENTH	Z	Z

18. Antrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Christian Hierneis u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)  
Flächendeckende Einführung der Biotonne in Bayern  
Drs. 18/25041, 18/25668 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

19. Antrag der Abgeordneten Prof. Dr. Ingo Hahn, Ralf Stadler, Andreas Winhart u.a. und Fraktion (AfD)  
Umweltschutz ist Wohlstandsschutz – Versorgung unserer Kläranlagen mit ausreichend Fällmittel sicherstellen!  
Drs. 18/25053, 18/25667 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

20. Antrag der Abgeordneten Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn, Andreas Winhart u.a. und Fraktion (AfD)  
Langzeitfolgen und Auswirkungen von Windparks auf lokale Strömungssysteme in Bayern und Deutschland offenlegen!  
Drs. 18/25054, 18/25666 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Umwelt und Verbraucherschutz

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

21. Antrag der Abgeordneten Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn, Gerd Mannes und Fraktion (AfD)  
Kleinbäuerliche Landwirtschaft erhalten IV: Zweinutzungsrasen bei Rindern stärker fördern – Tiergesundheit und Artenvielfalt erhalten!  
Drs. 18/25083, 18/25924 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

22. Antrag der Abgeordneten Andreas Winhart, Ralf Stadler, Prof. Dr. Ingo Hahn u.a. und Fraktion (AfD)  
Nutzhanfanbau auf den Gartenbau ausweiten  
Drs. 18/25091, 18/25934 (A)

Votum des federführenden Ausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten

CSU	GRÜ	FREIE WÄHLER	AfD	SPD	FDP
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

23. Dringlichkeitsantrag der Abgeordneten Katharina Schulze, Ludwig Hartmann, Thomas Gehring u.a. und Fraktion (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)  
Aus der Zerstörung des Rappenalpbachs lernen – Schutzstrukturen verbessern  
Drs. 18/25142, 18/25665 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Umwelt und Verbraucherschutz

[illegible]

24. Antrag der Abgeordneten Florian Streibl, Dr. Fabian Mehring, Benno Zierer u.a. und Fraktion (FREIE WÄHLER), Eric Beißwenger, Tanja Schorer-Dremel, Volker Bauer u.a. CSU  
Aufklärung des Ausbaus des Rappenalpbaches  
Drs. 18/25257, 18/25664 (E)

Votum des federführenden Ausschusses für  
Umwelt und Verbraucherschutz

[illegible]