



Schriftliche Anfrage

des Abgeordneten **Dr. Helmut Kaltenhauser FDP**
vom 15.07.2022

Staatlicher Hofkeller (2)

Die Staatsregierung wird gefragt:

- | | | |
|-----|--|---|
| 1. | Verluste | 3 |
| 1.1 | Wie erklärt die Staatsregierung jeweils die Verluste des Staatlichen Hofkellers seit dem Jahr 2005 (bitte jeweils mit Angabe der Höhe des Verlusts)? | 3 |
| 1.2 | Welche Maßnahmen wurden daraufhin jeweils ergriffen (bitte mit Zielsetzung und Zielerreichung)? | 3 |
| 1.3 | Wie wollen die Staatsregierung und der Staatliche Hofkeller in Zukunft einen wirtschaftlichen Betrieb des Staatlichen Hofkellers sicherstellen? | 3 |
| 2. | Finanzieller Verlustausgleich des Freistaates | 4 |
| 2.1 | Welche Zahlungen hat der Freistaat Bayern an den Staatlichen Hofkeller seit dem Jahr 2005 im Einzelnen geleistet (bitte mit Art der Zahlung, Höhe und Begründung)? | 4 |
| 2.2 | Wie erklärt die Staatsregierung die Erhöhung des Eigenkapitals in der Bilanz des Jahres 2020 auch in Bezug auf die COVID-19-Pandemie und den Jahresüberschuss in Höhe von 0? | 4 |
| 3. | Projekte 1 | 4 |
| 3.1 | Welche Projekte zur Steigerung von Effizienz, Vertrieb/Marketing und Qualität wurden seit 2005 vom Staatlichen Hofkeller durchgeführt bzw. sind in Planung (bitte aufgliedert nach Inhalt, Ziel, Aufteilung der Kosten bzw. erwarteten Kosten und Finanzierung)? | 4 |
| 3.2 | Welche Projekte zur Steigerung der Bekanntheit und des Renommées des Frankenweins und Bayerns wurden seit dem Jahr 2005 durchgeführt bzw. sind in Planung (bitte aufgliedert nach Inhalt, Ziel, Aufteilung der Kosten bzw. erwarteten Kosten und Finanzierung)? | 5 |
| 3.3 | Welche Projektaufträge wurden seit dem Jahr 2005 jeweils extern vergeben (bitte mit Angabe des Projektinhalts, der geplanten und tatsächlichen Kostenhöhe und an wen)? | 5 |

4.	Projekte 2	5
4.1	Welche externen Projektaufträge wurden seit dem Jahr 2005 jeweils ohne Ausschreibung vergeben (bitte jeweils mit Begründung)?	5
4.2	Welche Kriterien wurden jeweils bei den Fremdaufträgen angelegt?	5
4.3	Wie viele Angebote gab es jeweils bei diesen externen Ausschreibungen?	5
5.	Projektbewertung	5
5.1	Wie wurde die Zielerreichung der jeweiligen Projekte bewertet?	5
5.2	Inwiefern fand jeweils eine unabhängige Evaluation von Projektportfolio, Projektstruktur, Projektdurchführung und Projektergebnis statt?	5
5.3	Was haben diese unabhängigen Evaluationen hinsichtlich Projektportfolio, Projektstruktur, Projektdurchführung und Projektergebnis jeweils ergeben?	5
6.	Interne Struktur 1	6
6.1	Welche Organisationsstruktur hat der Staatliche Hofkeller (bitte mit Anzahl der Mitarbeiter in den jeweiligen Bereichen)?	6
6.2	Welche internen und externen Überwachungs- und Kontrollprozesse gibt es im Staatlichen Hofkeller (bitte aufgliedert nach internen Strukturen, Qualität und Zielerreichung)?	6
6.3	Welche Auffälligkeiten haben diese Kontrollen seit dem Jahr 2005 ergeben?	6
7.	Interne Struktur 2	7
7.1	Welche durchschnittlichen Gehälter zahlt der Staatliche Hofkeller seinen Beschäftigten (bitte aufgliedert nach Ebene der Beschäftigung)?	7
7.2	Welche durchschnittlichen Gehälter zahlen vergleichbare Weingüter auf den jeweiligen Ebenen?	7
7.3	Welche Berufserfahrung und Verweildauer weisen die Mitarbeiter in Führungspositionen auf (bitte im Vergleich zu anderen Weingütern)?	7
8.	Interne Struktur 3	7
8.1	Welche demographische Struktur hat das Personal des Staatlichen Hofkellers?	7
8.2	Welche demographischen Planungen hat der Staatliche Hofkeller?	7
	Hinweise des Landtagsamts	8

Antwort

des Staatsministeriums für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten
vom 16.02.2023

1. Verluste

1.1 Wie erklärt die Staatsregierung jeweils die Verluste des Staatlichen Hofkellers seit dem Jahr 2005 (bitte jeweils mit Angabe der Höhe des Verlusts)?

Jahr	Gewinn/Verlust [Euro]	Begründung
2005	-1.304.694	Startschwierigkeiten nach Auslösung aus der Landesanstalt für Weinbau und Gartenbau (LWG)
2006	-1.595.668	
2007	-332.369	
2008	-655.547	
2009	257.458,85	
2010	355.020,93	
2011	145.090,15	
2012	348.838,65	
2013	146.571,47	
2014	656.145,40	
2015	245.103,25	
2016	48.670,05	
2017	-584.944,23	Umstrukturierung und schrittweise nachzuholende Investitionen
2018	-790.310,14	
2019	-1.388.827,52	
2020	0	Coronahilfen
2021	-1.519.462,67	pandemiebedingte Absatzschwierigkeiten

1.2 Welche Maßnahmen wurden daraufhin jeweils ergriffen (bitte mit Zielsetzung und Zielerreichung)?

Sobald im Jahr 2016 erkannt wurde, dass am Staatlichen Hofkeller ein Investitionsstau vorliegt, wurde über einen langfristigen Businessplan gegengesteuert sowie ein Private-Investor-Test vorgenommen.

1.3 Wie wollen die Staatsregierung und der Staatliche Hofkeller in Zukunft einen wirtschaftlichen Betrieb des Staatlichen Hofkellers sicherstellen?

Ergänzend zu dem Wirtschaftsplan wurde ein mehrjähriger Businessplan aufgestellt, der im Rahmen eines Private-Investor-Tests von externen Fachleuten auf seine Plausibilität geprüft wurde. Die Einhaltung des Wirtschaftsplans wird durch regelmäßige Berichte überprüft.

2. Finanzieller Verlustausgleich des Freistaates

2.1 Welche Zahlungen hat der Freistaat Bayern an den Staatlichen Hofkeller seit dem Jahr 2005 im Einzelnen geleistet (bitte mit Art der Zahlung, Höhe und Begründung)?

Jahr	Betrag [Euro]	Zweck
2021	1.300.000,00	Weinbergsanlagen, Gebäude, bewegliches Anlagevermögen
2021	2.600.000,00	Coronahilfen
2020	3.420.000,00	Kapitalausstattung, Anlagevermögen, Veranstaltungsbereich
2019	800.000,00	Modernisierung / Sanierung Anlagevermögen
2018	1.160.000,00	Modernisierung Infrastruktur, insb. Betriebshöfe, Schlepper und Weinbergsanlagen
2017	–	
2016	100.000,00	–
2015	–	
2014	–	
2013	–	
2012	350.000,00	–
2011	–	

2.2 Wie erklärt die Staatsregierung die Erhöhung des Eigenkapitals in der Bilanz des Jahres 2020 auch in Bezug auf die COVID-19-Pandemie und den Jahresüberschuss in Höhe von 0?

Die Staatsregierung hat für alle Staatsunternehmen die Zahlung von Coronahilfen beschlossen. Diese hat auch der Staatliche Hofkeller erhalten. Hierdurch kam es zu der Erhöhung des Eigenkapitals im Jahr 2020 und dem ausgeglichenen Jahresüberschuss.

3. Projekte 1

3.1 Welche Projekte zur Steigerung von Effizienz, Vertrieb/Marketing und Qualität wurden seit 2005 vom Staatlichen Hofkeller durchgeführt bzw. sind in Planung (bitte aufgliedert nach Inhalt, Ziel, Aufteilung der Kosten bzw. erwarteten Kosten und Finanzierung)?

Die Steigerung von Effizienz, Vertrieb/Marketing und Qualität ist ein stetiger Prozess, der schrittweise angepasst wird. Diese Aspekte werden bei allen zukunftsgerichteten Entscheidungen einbezogen, seien es beispielsweise die Neuanpflanzungen von Weinbergen oder die logistische Verbesserung (z. B. Laufwege) bei Umbauten. Eine Strukturierung in konkrete Projekte ist deshalb nicht erfolgt.

3.2 Welche Projekte zur Steigerung der Bekanntheit und des Renommées des Frankenweins und Bayerns wurden seit dem Jahr 2005 durchgeführt bzw. sind in Planung (bitte aufgegliedert nach Inhalt, Ziel, Aufteilung der Kosten bzw. erwarteten Kosten und Finanzierung)?

Der Staatliche Hofkeller zählt, neben den beiden Weingütern der Spitäler in Würzburg, zu den größten deutschen Weingütern insgesamt und zu den größten Weingütern Frankens. Insofern tragen alle Aktivitäten zur Steigerung der Bekanntheit des Frankenweins und Bayerns bei, insbesondere außerhalb der bayerischen Grenzen. Als Mitglied der German Wine Group ist der Staatliche Hofkeller außerdem ein Aushängeschild für hochwertige deutsche Weine im Ausland. Dieses Engagement soll in Zukunft weiterverfolgt und gestärkt werden.

3.3 Welche Projektaufträge wurden seit dem Jahr 2005 jeweils extern vergeben (bitte mit Angabe des Projektinhalts, der geplanten und tatsächlichen Kostenhöhe und an wen)?

Es sind keine externen Projektaufträge bekannt.

4. Projekte 2

4.1 Welche externen Projektaufträge wurden seit dem Jahr 2005 jeweils ohne Ausschreibung vergeben (bitte jeweils mit Begründung)?

4.2 Welche Kriterien wurden jeweils bei den Fremdaufträgen angelegt?

4.3 Wie viele Angebote gab es jeweils bei diesen externen Ausschreibungen?

5. Projektbewertung

5.1 Wie wurde die Zielerreichung der jeweiligen Projekte bewertet?

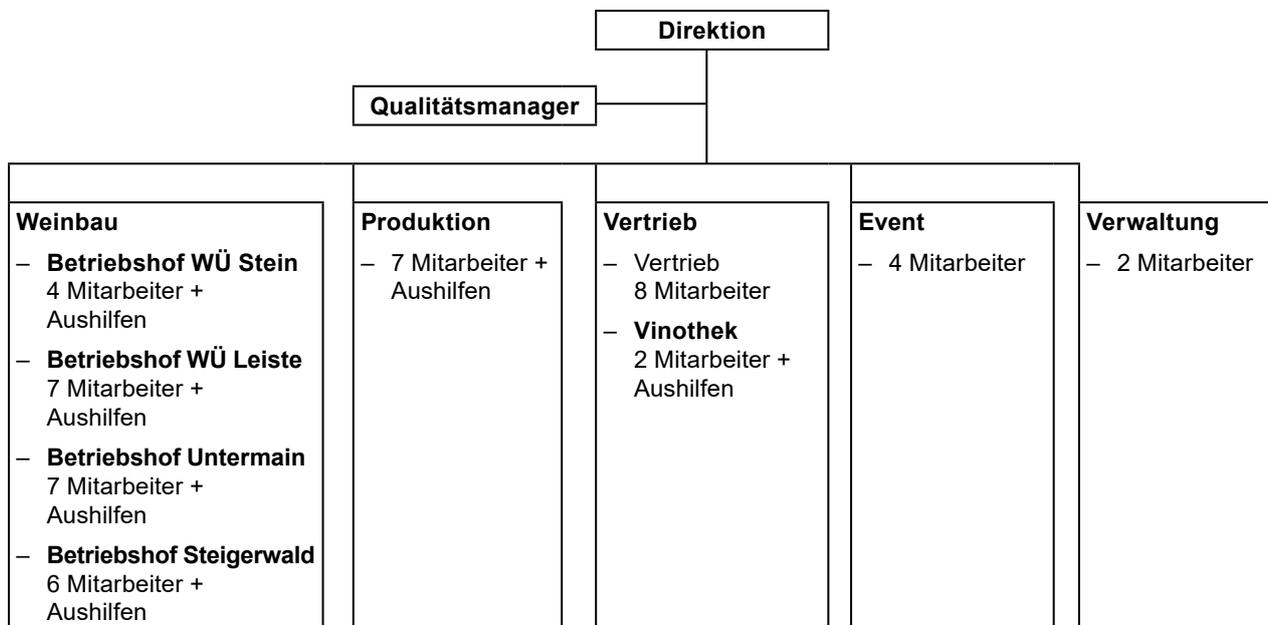
5.2 Inwiefern fand jeweils eine unabhängige Evaluation von Projektportfolio, Projektstruktur, Projektdurchführung und Projektergebnis statt?

5.3 Was haben diese unabhängigen Evaluationen hinsichtlich Projektportfolio, Projektstruktur, Projektdurchführung und Projektergebnis jeweils ergeben?

Es sind keine externen Projektaufträge bekannt.

6. Interne Struktur 1

6.1 Welche Organisationsstruktur hat der Staatliche Hofkeller (bitte mit Anzahl der Mitarbeiter in den jeweiligen Bereichen)?



6.2 Welche internen und externen Überwachungs- und Kontrollprozesse gibt es im Staatlichen Hofkeller (bitte aufgegliedert nach internen Strukturen, Qualität und Zielerreichung)?

Im Staatlichen Hofkeller werden monatlich Plan-Ist-Tabellen erstellt und darüber kontrolliert, inwiefern die verschiedenen Unternehmensbereiche im Rahmen der anvisierten Planungen liegen. Die Tabellen werden von der Weingutsleitung bewertet und das weitere Vorgehen entschieden. Im Quartalsbericht werden das Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) und das Staatsministerium der Finanzen und für Heimat (StMFH) über den aktuellen Stand informiert.

6.3 Welche Auffälligkeiten haben diese Kontrollen seit dem Jahr 2005 ergeben?

Die Kontrollprozesse wurden im Laufe der Jahre an die Bedürfnisse angepasst und weiterentwickelt. Darüber hinaus gab es stilistische Unterschiede je nach Besetzung der Weingutsleitung. Grundsätzlich fällt es in den Aufgabenbereich der Weingutsleitung, auf ggf. auftretende Auffälligkeiten bei internen Kontrollprozessen zu reagieren und die Abläufe zu verbessern. Eine Dokumentation dieser liegt der Staatsregierung nicht vor.

7. Interne Struktur 2

7.1 Welche durchschnittlichen Gehälter zahlt der Staatliche Hofkeller seinen Beschäftigten (bitte aufgegliedert nach Ebene der Beschäftigung)?

Ebene der Beschäftigung	durchschnittliches Jahresgehalt (brutto)
Abteilungsleiter	54.988,22 €
Mitarbeiter	34.030,46 €
Auszubildende	11.385,00 €

7.2 Welche durchschnittlichen Gehälter zahlen vergleichbare Weingüter auf den jeweiligen Ebenen?

Es sind hierzu keine Daten anderer vergleichbarer Weingüter bekannt.

7.3 Welche Berufserfahrung und Verweildauer weisen die Mitarbeiter in Führungspositionen auf (bitte im Vergleich zu anderen Weingütern)?

Die Mitarbeiter in Führungspositionen sind im Durchschnitt seit rund 26 Jahren am Staatlichen Hofkeller beschäftigt.

Vergleichszahlen anderer vergleichbarer Weingüter sind nicht bekannt.

8. Interne Struktur 3

8.1 Welche demographische Struktur hat das Personal des Staatlichen Hofkellers?

Von den insgesamt 49 Mitarbeitern sind 78 Prozent männlich und 22 Prozent weiblich. Das Durchschnittsalter liegt bei 47,6 Jahren.

8.2 Welche demographischen Planungen hat der Staatliche Hofkeller?

Da einige Mitarbeiter in den nächsten Jahren in den Ruhestand gehen werden, sollen diese Positionen schrittweise mit neuen Mitarbeitern besetzt werden.

Hinweise des Landtagsamts

Zitate werden weder inhaltlich noch formal überprüft. Die korrekte Zitierweise liegt in der Verantwortung der Fragestellerin bzw. des Fragestellers sowie der Staatsregierung.

—————

Zur Vereinfachung der Lesbarkeit können Internetadressen verkürzt dargestellt sein. Die vollständige Internetadresse ist als Hyperlink hinterlegt und in der digitalen Version des Dokuments direkt aufrufbar. Zusätzlich ist diese als Fußnote vollständig dargestellt.

Drucksachen, Plenarprotokolle sowie die Tagesordnungen der Vollversammlung und der Ausschüsse sind im Internet unter www.bayern.landtag.de/parlament/dokumente abrufbar.

Die aktuelle Sitzungsübersicht steht unter www.bayern.landtag.de/aktuelles/sitzungen zur Verfügung.